

MEMORIA DE ACTIVIDADES DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN LEGAL

EJERCICIO 2017-2018

*“Transformando digitalmente el sector legal a través de la innovación,
la Legal Tech y el Design Thinking”*

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	5
NUESTROS EVENTOS	6
Hackathon: HackTheJustice	6
¿En qué consistió #HackTheJustice?	6
Concurso de ideas	7
Hackathon	8
Entrega de premios	9
Legal Design Challenge	9
Foro de expertos en transparencia y CX Legal	9
Taller Legal Design Thinking	10
Challenge	11
Latam Legal Tech Roadshow	12
Debates Innotech	12
Debate Innotech: ¿Deben ponerse límites legales y/o éticos a la inteligencia artificial?	12
¿Qué puede aportar la metodología de “experiencia de cliente” a un despacho de abogados?	13
Todo lo que un jurista debe saber sobre las apps	13
Tecnología para la generación y firma de contratos: ¿dónde estamos y a dónde vamos?	14
PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE TERCEROS	15
Coorganización: Computational Law + Festival Blockchain 2018	15
Ponencia: Miradas cruzadas de la Legal Tech en Francia y España	15
Ponencia: “Dónde estamos: analizando el último año de Legal Tech”	15
Coorganización y moderación: World Legal AI	15
Coorganización: Conoce a Dan Linna, el creador de Legal Innovation Services Index	15
Ponencia: “Legalize Blockchain”, una conferencia sobre aspectos legales y tecnológicos de Blockchain	16
Webinar: ¿Qué habilidades tecnológicas necesitan adquirir los abogados?	16
Ponencia: Transformación digital en la función legal	16
Ponencia: Legal Design Geek	16
Ponencia: Legal Design Retreat	17
Ponencia: El papel de las mujeres en la Legal Tech	17
Ponencia: Experiencia de cliente y Legal Tech - ¿Un matrimonio necesario?	17
Ponencia: Transformación y optimización a través de nuevas tecnologías	17
FORMACIÓN	18
Talleres DespiertaTech	18
Talleres Transformación Digital para despachos y asesorías internas de empresa	18
Talleres Legal Design Thinking	19

Taller ICAM: Introducción al Legal Design Thinking	19
Taller Congreso de la Abogacía Malagueña: Introducción al Legal Design Thinking	20
CONSULTORÍA	20
Asesoramiento a despachos y asesorías internas de empresa en transformación digital	20
Apoyo en desarrollo de negocio a empresas Legal Tech	21
EMPRENDIMIENTO LEGAL TECH: CONFLICTMAPP	21
EL INSTITUTO EN LOS MEDIOS	22
NUESTRAS PUBLICACIONES	24
Tribunas	24
Libros	25
PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS	25
Nominados por Eventos Jurídicos a las categorías de: Entidad organizadora y mejor evento jurídico del año	25
conflictmap Nominada POR Legalitas LAB 2018 como uno de los mejores proyectos en innovación del sector legal	26
ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y MEDIA PARTNERS	27
Trabajan con nosotros	27
Media Partners	28
NUESTRA VOCACIÓN INTERNACIONAL	28
La red de embajadores	28
Nuestro apoyo a la European Legal Tech Association (ELTA)	31
Presentación de ELTA en España	31
María Jesús gonzález-espejo es nombrada vicepresidenta de ELTA	31
ELTA CREA UN capítulo español	31
apoyo a la comunidad Legal Hackers en madrid	32
NUESTRO COMPROMISO CON LA SOCIEDAD	33
Patrocinio del Rock and Law 2018	33
Visita al Senado	33
Derecho al éxito: Una propuesta para actualizar los estudios de derecho	34
Recursos de Design Thinking en español	34
Comunidad de influencers Legal Tech	34
Comunidad de expertos en Legal Design	35
CONOCE AL EQUIPO DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN LEGAL	35
María Jesús González-Espejo	35
Laura Fauqueur	36
Daniel Bermejo	36
David Ramet	37

PRESENTACIÓN

Esta Memoria del Instituto de Innovación Legal tiene como objetivo proporcionar la información referente a toda su actividad durante el ejercicio 2017-2018 y servir de termómetro del estado real de la innovación y de la Legal Tech en nuestro país. Con este fin, hemos redactado el texto que el lector tiene entre sus manos. Confiamos en que su lectura le resulte amena e ilustrativa y así conozca la ilusionante labor que estamos desarrollando desde nuestra organización.

Todas nuestras actuaciones tienen como finalidad fomentar la innovación en el sector jurídico, el aprovechamiento de la tecnología en sus organizaciones, el desarrollo de más y mejor Legal Tech (tecnología de alto componente jurídico), así como la formación de sus profesionales.

En este documento se refleja el compromiso del Instituto de Innovación Legal con la sociedad y con sus clientes. 2018 ha sido el año de la consolidación de nuestra actividad a la vez que el de la concienciación del sector legal sobre la necesidad de trabajar en la transformación digital y en la aplicación de nuevas disciplinas como el Legal Design Thinking, el Blockchain o la Inteligencia Artificial.

Durante este año, nuestro IIL ha sido responsable directo de la transformación digital del sector y de sus profesionales a través del desarrollo de numerosas actividades como:

1. **EVENTOS.** Con finalidades divulgativas, formativas y de networking hemos organizado numerosos eventos: talleres, charlas, debates y congresos. También hemos participado como ponentes, moderadores y coorganizadores en los eventos que han organizado terceros que persiguen objetivos similares a los nuestros.
2. **FORMACIÓN.** Hemos desarrollado una serie de talleres dirigidos a formar en competencias digitales, en innovación y en Legal Tech a juristas, tecnólogos, profesionales de marketing, responsables de experiencia de cliente, responsables de productos y servicios y otros profesionales.
3. **CONSULTORÍA.** Hemos trabajado como asesores de despachos, asesorías internas y organizaciones del sector, apoyando sus procesos de innovación y transformación digital.
4. **DESARROLLO DE LEGAL TECH.** Hemos desarrollado nuestra propia tecnología: www.conflictmap.com y apoyado a numerosas start-ups de Legal Tech a desarrollar su mercado, gracias a nuestro conocimiento del sector legal y de sus operadores.
5. **PUBLICACIONES.** Hemos escrito numerosos artículos y publicaciones compartiendo nuestro conocimiento sobre innovación, Legal Tech y metodologías útiles para llevar a cabo la transformación digital, como el Legal Design Thinking.
6. **RELACIONES INTERNACIONALES.** Nacimos y crecemos con vocación internacional. Creemos que no es posible innovar sin mirar hacia fuera y por ello hemos creado una sólida red que conforman profesionales españoles, europeos y latinoamericanos especializados como nosotros en innovación y Legal Tech.
7. **LABOR SOCIAL.** Estamos comprometidos con la sociedad, sobre todo con todo lo relacionado con la Justicia y por ello, hemos desarrollado varias actividades dirigidas a fomentar su mejora.



Si **2018** ha sido **el año del despertar** del sector a la innovación y la Legal Tech, **2019** será el año de la **verdadera transformación digital**. Estamos convencidos de que disciplinas como el **Legal Design Thinking** pueden ayudar

a despachos y juristas a hacer realidad esa transformación. En 2018 organizamos la primera edición de nuestro **Legal Design Challenge**, en 2019 nos hemos propuesto llevar a cabo la segunda.

Nacimos con la vocación de compartir conocimiento y experiencia, así como de fomentar la interdisciplinariedad y el trabajo en equipo. Para ello creamos e impulsamos comunidades como los Legal Hackers, la de Influencers LegalTech y la de Expertos en Legal Design Thinking, fomentando el intercambio de información y el networking.

En resumen, cerramos un año intenso y comenzamos con ilusión 2019, seguros de que será el año de la consolidación de nuestra actividad, porque el sector legal ha entendido que necesita innovar y que la tecnología ya no es una opción, sino una solución.

NUESTROS EVENTOS

El **Instituto de Innovación Legal** se ha especializado en la organización de eventos enfocados a la innovación y el emprendimiento Legal Tech. Desde nuestro origen, hemos sido pioneros en estas disciplinas, algo que ha supuesto un gran esfuerzo en ocasiones, pero que en cualquier caso ha merecido la pena.

A nuestros eventos acuden abogados, procuradores, notarios, jueces y todo tipo de profesionales del sector legal. A ellos se suman especialistas en tecnología, como desarrolladores o diseñadores gráficos, profesionales del marketing, diseñadores web, responsables de experiencia de cliente o responsables de producto.

Gracias a estos eventos, hemos logrado crear un ecosistema en el que todos estos profesionales se relacionan entre ellos, aprendiendo unos de otros.

Estos son los principales eventos que hemos organizado.

HACKATHON: HACKTHEJUSTICE

Tras el éxito de la primera edición de JustiApps, el **Instituto de Innovación Legal** decidió organizar una segunda edición de este Hackathon y llamarla **#HackTheJustice**.

El principal objetivo era favorecer el emprendimiento **Legal Tech** y conseguimos llenar las plazas con profesionales de todos los sectores: desarrolladores, diseñadores, juristas y profesionales de marketing. Nos sentimos muy orgullosos de este éxito. No es habitual encontrar iniciativas de este tipo dirigidas al sector legal y, con esta edición, acumulamos dos éxitos consecutivos. Hemos trabajado codo a codo con profesionales de todos los sectores y esto nos ha aportado una visión muy amplia de las necesidades de los distintos profesionales y empresas. En definitiva, estamos preparados para una tercera edición y, ¿por qué no? listos para organizar este mismo tipo de eventos para terceros. Experiencia, desde luego, no nos falta.

¿EN QUÉ CONSISTIÓ #HACKTHEJUSTICE?

#HackTheJustice es un programa de actividades dirigido a promover el emprendimiento Legal Tech. A través de sus actividades fomentamos la creación de un ecosistema en el que conviven Tecnología y Derecho y logramos involucrar a la ciudadanía en la construcción de la Justicia. El programa consta de 3 fases:

- **Concurso y selección de las mejores ideas** para mejorar la Justicia.
- **Hackathon** para desarrollar las ideas elegidas.

- **Premios** a los mejores desarrollos.

Gracias a #HackTheJustice conseguimos:

- Fomentar la innovación en el sector legal.
- Generar nueva Legal Tech.
- Fomentamos el acercamiento de la Justicia a la ciudadanía.
- Promovemos la participación de los ciudadanos en la construcción de una mejor Justicia.
- Provocamos interacciones y sinergias entre juristas y tecnólogos.



CONCURSO DE IDEAS

Un concurso de ideas permite a los ciudadanos aportar sus ideas e implicarse, en su condición de usuarios de la justicia. Además, permite a los distintos actores de la justicia obtener un retorno productivo sobre la experiencia de los usuarios con la misma, para así poder adoptar medidas que agilicen y simplifiquen su funcionamiento. Se convocaron dos modalidades de concursos: una para estudiantes y otra para ciudadanos.

Las ideas se presentaron entre finales de junio de 2017 hasta finales de septiembre y se recibieron alrededor de 100 ideas. Se seleccionaron 10 para desarrollarlas en el Hackathon. En la modalidad del Concurso de Ideas abierto a la participación de cualquier ciudadano, los premios fueron los siguientes:

- El premio reclamador.es fue otorgado a una aplicación dirigida a **gestionar integralmente el turno de oficio** para facilitar la comunicación entre el Colegio y el abogado y entre los propios abogados, ideada por María Saus Reyes.
- El premio KPMG fue concedido a una aplicación dirigida a **controlar la calidad de las actuaciones de los órganos judiciales y fomentar las buenas prácticas**, ideada por Juan Ramón Gómez Enfedaque.
- La ganadora del premio EVERIS es una aplicación que recogerá los **derechos y deberes de los ciudadanos en diferentes ámbitos**, así como las sanciones y penas que se imponen en caso de infracción y que fue propuesta por Saúl Núñez Amado.
- El premio ILUNION recayó sobre una aplicación dirigida a **facilitar a los consumidores el conocimiento de sus derechos en materia de responsabilidad de productos defectuosos** y los pasos a seguir en caso de tener que reclamar, ideada por Pablo Méndez-Monasterio Silvela.



Todas ellas recibieron 200€ en metálico y un Kindle, cortesía de AMAZON.

En la modalidad del Concurso de Ideas abierto a la participación de estudiantes, fueron seleccionadas las siguientes ideas:

- El premio THOMSON REUTERS, dotado con 400€ fue otorgado a la idea dirigida a **luchar contra la violencia de género**, propuesta por Esperanza Enamorado Sánchez.
- Además, se otorgaron 5 accésits adicionales que dieron derecho a los premiados a participar en el hackathon y lograr así hacer realidad su aplicación informática a:
 - El equipo compuesto por M^a Elena Mínguez Enkovaara, Julián Valero Torrijos y Antonio Losa Pérez por su idea dirigida a crear una **herramienta piloto que permitiese aprovechar las sentencias que actualmente tiene en abierto el TSJ de Murcia**, analizándolas y extrayendo conclusiones útiles para todos los colectivos: judicatura, abogacía y procura.
 - Edwin Leandro por idear StopCrime, una app para **informar a la ciudadanía sobre las conductas punibles**, a fin de prevenir delitos y promocionar buenas prácticas de convivencia.
 - Jorge Oleaga Pipaón por su propuesta de **herramienta de fomento del conocimiento de sus derechos a los usuarios del E-commerce**.
 - Daniel Scott recibió dos accésits: uno con su idea "Advocatus", una plataforma dirigida a la **abogacía probono** que incluiría el perfil de abogados de firmas pequeñas y medianas interesados en actuar probono o de oficio. Los usuarios podrían ver el perfil de los diferentes abogados y hacer valoraciones sobre sus actuaciones. El otro accésit lo recibió con LexPorta, una plataforma dirigida a **recoger recursos útiles para el exportador**.



Los premios se entregaron el 25 de octubre en la fundación FIDE. Desde [este enlace](#) puede visualizarse el vídeo en el que intervienen los patrocinadores del premio.

HACKATHON

Tras el concurso de ideas, desarrollamos un Hackathon, en el que unas 50 personas desarrollaron sus proyectos en equipo. Tuvo lugar del 17 al 19 de noviembre 2017, en la Nave de Madrid, y se materializaron 6 de las ideas ganadoras del Concurso en forma de software y/o apps.



Los equipos contaron con 4 o 5 profesionales cada uno y en todos ellos había presencia de juristas y desarrolladores. Además, contaron con coaching en diseño a los equipos por parte de **Lieke Beelen**, de Visual

Contracts y coaching en marketing a los equipos por parte de **María Jesús González-Espejo y Laura Fauqueur**, del IIL.

Los premios y premiados del Hackathon #HackTheJustice fueron:

- **EnTurno:** en la categoría de 'MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA JUSTICIA'. Fue una aplicación dirigida a Colegios de Abogados que permite gestionar integralmente el turno de oficio para facilitar la comunicación entre el Colegio correspondiente y el abogado, y viceversa. Los premiados fueron Beatriz González, María Saus, Pablo Cabido y Verónica Villarroja, que recibieron un premio de 1000 Euros.
- **Quiérete VIVA:** en la categoría de 'LUCHAR CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO'. Desarrollaron una aplicación para luchar contra la violencia de género, con botón del pánico, identificación de los lugares más cercanos dónde acudir a pedir ayuda, etc. Los premiados fueron Alfredo Herranz, Carlos Vizoso, Mireya de María, Paloma Aparicio y Adrián Pérez, con un premio de 1000 Euros. Quiérete VIVA recibió también el premio especial de Ilunion a la aplicación más accesible, consistente en 2 noches de hotel con desayuno para cada integrante del equipo.
- **BotMySelf:** en la categoría de 'FACILITAR AL CIUDADANO EL EJERCICIO DE SUS DERECHOS'. Se trataba de una plataforma que ofrece plantillas de chatbots dirigidos a la gestión de reclamaciones, adaptadas a la normativa de consumo, aplicable a diferentes sectores de negocio y sobre todo dirigida a las empresas de e-commerce. Los premiados fueron Sonsoles Valero, Jorge Oleaga, Elisa Martínez, Pedro García y Carolina Fernández, que recibieron 1000 Euros.



El jurado que decidió sobre los prototipos estaba compuesto por 12 personas.

ENTREGA DE PREMIOS

Los premios fueron entregados por el entonces Ministro de Justicia, Rafael Catalá, en el Ministerio de Justicia. En [este enlace](#) se encuentran las imágenes de esta ceremonia.

LEGAL DESIGN CHALLENGE

El **Legal Design Challenge** es un evento innovador a nivel mundial y que el IIL organizó en colaboración con la Universidad CEU San Pablo, los días 17 y 18 de abril 2018. El evento consistió en un congreso académico, un taller y un concurso. A continuación, explicamos en qué han consistido las tres actividades:

FORO DE EXPERTOS EN TRANSPARENCIA Y CX LEGAL

Al **Foro de Expertos en Derecho Comprensible y Transparencia** con clientes asistieron casi 300 personas y contó con un elevado número de asistentes vía streaming. Entre el público había abogados, registradores, notarios, estudiantes, catedráticos, académicos y responsables de marketing, de experiencia de cliente y de

“compliance”. Todos con un objetivo común: aprender sobre **derecho comprensible y transparencia en los contratos y precontratos** para así poder ofrecer una **buena experiencia del cliente (CX)**.

El acto fue inaugurado por **José María Alonso**, decano del Ilustre Colegio de Abogados de Madrid (ICAM), y **Carlos Pérez del Valle**, decano de la facultad de Derecho de la Universidad CEU San Pablo. El Foro de expertos comenzó planteando el nuevo rol de los juristas, destacando especialmente su papel en la experiencia del cliente, una primera mesa encabezada **María Jesús González-Espejo**, socia cofundadora del Instituto de Innovación Legal. Seguidamente, **Lieke Beelen**, CEO de Visual Contracts, y **Tessa Manuello**, CEO de Legal Creatives señalaron cómo se estaba aplicando la metodología del Design Thinking fuera de España.

Una vez contextualizado el estado del Design Thinking en otros países, **Laura Fauqueur** socia cofundadora del Instituto de Innovación Legal junto a **María José Huertas**, manager de la asesoría Jurídica General, Tecnológica y Negocios emergentes de Repsol, y **Ángel Sánchez Aristi**, director de Estrategia de Fifed, explicaron en qué consistía el Design Thinking y el Legal Design, su aplicación en los despachos y asesorías jurídicas internas, en los contratos y precontratos así como las consecuencias de esta nueva metodología de diseño dentro de sus organizaciones.

Anxo López González, Design, Marketing & Responsible Business de BBVA, expuso el caso de éxito de su organización y cómo aplicaron el Design Thinking a la mejora de la experiencia del cliente. Tras la charla, comenzó la primera mesa de debate, moderada por **María Jesús González-Espejo**, dedicada a la experiencia de cliente la Legal Tech. **Jaime Barbero**, Value Proposition Manager en Thomson Reuters y **Pablo Rabanal**, CEO de Reclamador, debatieron sobre las aportaciones que está realizando la Legal Tech a la experiencia del cliente.

Carlos Berbell, director de Confilegal, moderó la segunda mesa, centrada en transparencia y Derecho Comprensible. **Eugenio Ribón**, abogado y presidente de la Asociación de Derecho del Consumo, **Carlos Ballugera**, registrador de la propiedad y **Rodrigo Tena**, notario y editor del blog “Hay Derecho” analizaron minuciosamente la legislación y jurisprudencia sobre el derecho comprensible y la transparencia, así como qué decía el legislador sobre estas materias.

La última mesa, dedicada a la visión de la industria, fue moderada por **María Jesús González-Espejo** y contó con las intervenciones de **María Belén Pose Vidal**, abogada, directora de la Asesoría Jurídica Corporativa ARAG Seguros y vocal de Derecho de Circulación del ICAB y **Esperanza Medrano**, jefa del departamento legal y regulatorio de UNESPA.

TALLER LEGAL DESIGN THINKING

La tarde del día 17 y la mañana del 18 de abril se impartieron dos talleres, de cinco horas cada uno, que formaron a los 24 asistentes en las disciplinas de Design Thinking y Visual & Legal Design. El objetivo era enseñar a los asistentes, a través de una formación eminentemente práctica, cómo mejorar servicios y documentos jurídicos usando técnicas y herramientas de Design Thinking. El aprendizaje fue completamente experiencial, por lo que los equipos aprendieron practicando, escuchando, hablando, diseñando, jugando, escribiendo y dibujando.

Existen multitud de ejercicios de Legal Design Thinking y para este taller, el IIL seleccionó 14 de ellos. En el taller de la tarde se pidió a los asistentes que trabajaran en la mejora de la experiencia del usuario de una notaría que acude a realizar su testamento. Los participantes tuvieron que asumir el rol de consultores contratados para ayudar al notario a ofrecer a sus clientes una experiencia satisfactoria durante el “viaje” de este servicio. En el taller de Legal Design tuvieron que asumir el rol de abogados de una SL Nueva Empresa desde su creación.



Los profesionales que participaron en los talleres de Design Thinking, Visual y Legal Design procedían de diversas empresas: **Vector ITC Group**, **BBVA seguros**, **Repsol**, **Gómez-Acebo & Pombo**, **ARAB**, **DAS**, **Legalibo**, **Chamat Abogados**, **ECIJA** y **Gown & Tie**.

CHALLENGE

Durante el challenge o concurso, los participantes se organizaron en ocho equipos de tres personas y compitieron en la **elaboración de un contrato de encargado de tratamiento de datos**, procedente de la Agencia Española de Protección de Datos. El reto consistió en convertirlo en un documento comprensible, transparente y accesible. Además, debían elaborar una infografía explicativa del documento y del proceso relacionado con él. Todo ello aplicando las técnicas aprendidas en los talleres y usando las herramientas facilitadas por los docentes.

Durante 2 horas y media, todos los equipos trabajaron de forma muy intensa, ayudados por un panel de consumidores, a quienes podían consultar y someter a prueba sus contratos y documentos. A continuación, cada equipo expuso al jurado su trabajo, mostrando los distintos entregables solicitados para la competición: su Contract Canva, el contrato y la infografía de apoyo.

El jurado estuvo formado por **María Jesús Alonso**, managing Partner de QALEON; **Vicente Gil Durante**, consultor senior en Desarrollo de Negocio; **Amalia Iraburu**, directora de contenidos en Thomson Reuters; **José Luis Piñar**, titular de la Cátedra Google sobre Privacidad, Sociedad e Innovación, DPO de Wolters Kluwer, Mutua Madrileña, Consejo General de la Abogacía Española y Analistas Financieros Internacionales; **Daniel Rubio**, presidente de FACUA Madrid y **Rodrigo Tena**, notario y editor del blog Hay Derecho.

El premio recayó en el equipo formado por Esther Bueno Benito, M^a del Carmen Ortega Arasco y Marta Chaso García, del equipo Vector. Todas ellas profesionales adscritas a la Oficina Técnica del Ministerio de Justicia. Además, el Legal Design Challenge contó con el patrocinio de Thomson Reuters, la Universidad CEU San Pablo, reclamador.es, Vector y Wacom.

Por último, hay que destacar la difusión del evento. El Foro de Expertos en Derecho Comprensible y Transparencia se difundió en streaming a través de Youtube. También a través de las redes sociales, como Facebook y Twitter, donde se mantuvo una interacción continua tanto en el Foro, como en los talleres y, por último, en el Challenge. De hecho, el Legal Design Challenge fue Trending Topic nacional con su hashtag #ESLegalDesign.

LATAM LEGAL TECH ROADSHOW

Los **Latam Legal Tech Roadshow** son unos encuentros virtuales organizados por el **Instituto de Innovación Legal** (IIL) con el apoyo de su red de embajadores en España y Latam. Éstos tienen como objetivo dar a conocer el estado de la Legal Tech de habla hispana, y promover redes de colaboración entre los juristas y tecnólogos interesados en este campo.

El primero de estos encuentros se desarrolló con la colaboración de la empresa de software Cisco y tuvo lugar el 5 de junio de 2018. Durante el congreso virtual, de la mano de los diferentes embajadores y colaboradores del Instituto de Innovación Legal en la región, se hizo un repaso del panorama general del desarrollo de la Legal Tech en **Argentina** (Guillermo Navarro), **Brasil** (Ricardo Scatolini y Pedro Castelo Branco da Fonseca Jucá), **Chile** (Andrés Jara), **Colombia** (Nicolás Mejía Gómez), **Costa Rica** (Mauricio París), **Ecuador** (Alexandra Villacís), **Perú** (Abel Revoredo) y **México** (Mauricio Ocampo y Daniel Acevedo), así como de **España** (Silvia Oviden, María Jesús González-Espejo y Laura Fauqueur).

Cada ponente expuso el **estado de la Legal Tech en su país**, es decir, las herramientas existentes (dirigidas a la mejora de la gestión del despacho, el desarrollo del ejercicio profesional, la comercialización de los servicios jurídicos), las actividades que se están llevando a cabo, las instituciones locales que están apoyando su desarrollo en cada una de sus jurisdicciones y las comunidades Legal Tech activas en la zona, además de los posibles incentivos para la creación de Legal Tech, etc. Además, también explicaron quiénes están desarrollando proyectos interesantes en cada uno de sus países y su potencial.

DEBATES INNOTECH

Los Debates Innotech del **Instituto de Innovación Legal** son actividades divulgativas que se celebran con el formato de conferencias o debates en los que participan los mejores expertos de cada tema. El IIL como hub especializado en la innovación en el sector legal y en la Legal Tech cuenta con un amplio grupo de colaboradores como, catedráticos, profesores, abogados, desarrolladores de aplicaciones, ingenieros, etc., dispuestos a compartir sus conocimientos y experiencias.

DEBATE INNOTECH: ¿DEBEN PONERSE LÍMITES LEGALES Y/O ÉTICOS A LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL?

¿Es suficiente la autorregulación en el marco de la Inteligencia Artificial? En torno a esta cuestión giró el Debate Innotech que se celebró el 19 de julio 2018 en la Universidad CEU San Pablo. Un evento organizado por el Instituto de Innovación Legal, CEU Alumni y Madrid Startup Community Forum.

Este desayuno contó con los ponentes del más alto nivel: **Asier Crespo**, Legal Director de Microsoft Ibérica, el Dr. **José Luís Piñar Mañas**, titular de la Cátedra Google CEU sobre Privacidad, Sociedad e Información, y **María Jesús González-Espejo**, socia cofundadora del IIL. Los ponentes fueron moderados por **Teresa Alarcos Tamayo**, en representación de Madrid Startup Community Forum.

María Jesús González-Espejo explicó durante su intervención el concepto de Inteligencia Artificial (IA), sus tipos, los sectores en los que se está aplicando, los países que están liderando la investigación, las inversiones en este campo y las políticas nacionales y legislativas que se están desarrollando. Por su parte, **Crespo y Piñar** destacaron que las empresas y la normativa van a tener que trabajar en busca de la “equidad” y cómo las personas debían ser el centro de la cuestión en el caso de la Inteligencia Artificial, haciendo hincapié en que “tanto juristas, como técnicos y sociólogos deben trabajar juntos para el desarrollo de la Inteligencia Artificial”.



¿QUÉ PUEDE APORTAR LA METODOLOGÍA DE “EXPERIENCIA DE CLIENTE” A UN DESPACHO DE ABOGADOS?

El evento contó con el apoyo de la EOI y la intervención de **Ramón Gurriarán**, Secretario General y Tesorero de Desarrollo de la Experiencia de Cliente (DEC); **Sofía Medem de la Torriente**, Socia Advisory Customer EY; **Juan Pardo**, Director General de Legálitas; **María Segimón**, General Counsel en España de CBRE Global Investors EMEA BV; **Alicia Yagüe**, Directora de Asesoría Jurídica de Tressis; y, finalmente, de **Jesús Castells**, Director de DEC.

El debate “¿Qué puede aportar la metodología de “Experiencia de cliente” a un despacho de abogados?” fue moderado por María Jesús González-Espejo, y resultó de gran interés pues combinó la visión de los expertos en esta disciplina, con la de los clientes que son quienes se benefician de ella.

Los expertos centraron sus ponencias en su metodología para aplicar esta disciplina a los despachos de abogados. Así, explicaron la importancia de tener una estrategia con el objetivo de planificar e involucrar al equipo en todas las políticas necesarias para que el cliente perciba en todo momento que está recibiendo el máximo valor. Esto requiere de la coordinación entre las áreas de dirección, marketing, recursos humanos, tecnología, etc.

Puedes ver el debate completo en [este enlace](#).

TODO LO QUE UN JURISTA DEBE SABER SOBRE LAS APPS

En este evento intervinieron **Carlos Tabernero**, Director Sector Público en Everis; **Francisco de Lorenzo**, Director de Desarrollo de negocio de Thomson Reuters; y **Alfredo Pascual**, COO de tuAppbogado y debatieron sobre las posibilidades que ofrece la tecnología a los despachos, haciendo hincapié en las necesidades de hacer sencillas las tareas que hoy nos parecen complejas y que consumen mucho tiempo.

Todos estuvieron de acuerdo en que **en ningún caso se trata de que el jurista aprenda a programar; pero sí de que conozca la tecnología** en profundidad para evitar reinventar permanentemente la rueda.



María-Jesús González-Espejo, socia fundadora del Instituto de Innovación Legal, que moderó la mesa, expresó su preocupación: “los juristas tenemos que hacer nuestro trabajo: **identificar mejor las necesidades que la tecnología podría cubrir, traducir nuestro trabajo en procesos, conseguir acceso a los datos que nos interesa tener y atrevernos a emprender**”.

Finalmente, **Adolfo Sanz de Diego**, de Hackathon Lovers, y **David Jorge**, de The Appconcept, trataron de forma clara y detallada los siguientes aspectos: cómo se desarrolla una app propia; cuáles son las instrucciones que debe recibir el desarrollador; cómo relacionarse con él; cuáles son los tipos de apps existentes y cómo determinar los aspectos clave a tomar en cuenta para hacer una app; los tipos de profesionales que entran en juego; el precio del desarrollo; el papel del diseñador; la importancia de definir y llegar al producto mínimo viable, etc.

Isaac Moreno Peral, presidente de la delegación de la Asociación Española de Ingenieros de Telecomunicación de Madrid, cerró el debate.

TECNOLOGÍA PARA LA GENERACIÓN Y FIRMA DE CONTRATOS: ¿DÓNDE ESTAMOS Y A DÓNDE VAMOS?

El Instituto de Innovación Legal organizó el 31 de octubre de 2017 una jornada sobre tecnología para la generación y firma de contratos. En ella se analizó la oferta actual de este tipo de herramientas y su evolución previsible, en la que jugarán un rol importante los llamados smart contracts. Además, se debatió sobre el impacto que tiene esta Legal Tech en el Derecho de Contratos. **María Jesús González-Espejo**, socia fundadora del Instituto de Innovación Legal, que presentó y moderó el debate, afirmó que “los juristas deben conocer mejor la Legal Tech existente y los ingenieros la legalidad vigente para generar Tech Legal” y que esta es la misión del Instituto Innovación Legal.

Durante la primera parte de la jornada, **Jaime Barbero Bajo**, Jefe de Producto de Thomson Reuters, presentó Contract Express, mientras que **César Martín**, COO de Docxpresso, presentó su plataforma Docxpresso. Ambos destacaron las enormes ventajas que ofrece su tecnología a las asesorías internas y a los despachos. Destacaron, entre otras, el ahorro de tiempo, la mejor eficacia en los procesos, la posibilidad de obtener todo tipo de datos y de analizarlos, los sistemas de alerta de vencimientos, el archivo en la nube y las potentes herramientas de búsqueda, que permiten localizar cualquier contrato en segundos.

En la segunda parte de la jornada se habló sobre smart contracts. **Pedro Martín Jurado**, Asesor Internacional y Normativa Técnica en la Secretaría de Estado para la Sociedad de la Información y la Agenda Digital; **Ignacio López del Moral**, Responsable de Regulación y Legal del equipo Blockchain en everis; y **Manuel González-Meneses**, Notario de Madrid; ofrecieron su visión sobre el Blockchain destacando sus ventajas para la contratación, los nuevos roles que asumirá el jurista y los posibles riesgos que conlleva.

Por último, **González-Espejo** cerró el evento mencionando que “los juristas van a tener que evolucionar sus roles y, en el caso de los smart contracts, aprender a trabajar en equipo con personas de otras disciplinas y adaptarse a sus necesidades”.

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE TERCEROS

El IIL ha recibido y aceptado numerosas invitaciones para participar como ponentes de charlas, debates y otros foros a lo largo del año. A continuación, describimos algunos ejemplos:

COORGANIZACIÓN: COMPUTATIONAL LAW + FESTIVAL BLOCKCHAIN 2018

Laura Fauqueur y **María Jesús González-Espejo** han coorganizado y participado como moderadoras de este festival de un día de duración, que se celebró de forma simultánea en más de 35 países y se centró en 4 temáticas:

- Criptomonedas: concepto y retos legales.
- Smart contracts y su utilización en el derecho continental.
- El marco legal actual y futuro del Blockchain.
- Casos de uso del Blockchain: el hoy y el futuro.

PONENCIA: MIRADAS CRUZADAS DE LA LEGAL TECH EN FRANCIA Y ESPAÑA

En el marco de las acciones de la Incubadora del Colegio de Abogados de París, **Laura Fauqueur** participó a la conferencia “Miradas cruzadas sobre la Legal Tech en Francia y España”, en colaboración con la sección de derecho franco-español del Colegio de Abogados de París, donde se encargó de ofrecer una visión panorámica de la Legal Tech en España, acompañada, entre otros ponentes, por **Eva Moral** y **Marine Simmonot**.

PONENCIA: “DÓNDE ESTAMOS: ANALIZANDO EL ÚLTIMO AÑO DE LEGAL TECH”

Laura Fauqueur intervino como ponente en la segunda edición del Congreso Legal Tech de San Sebastián, participando en la mesa que llevo por título: “Dónde estamos: analizando el último año de Legal Tech”, junto con **Sara Molina**, de Marketingnize y **Amanda Guglieri**, colaboradora de Derecho Práctico y la Editorial Reus, y **Guillermo Navarro**, de Bidenlex.

COORGANIZACIÓN Y MODERACIÓN: WORLD LEGAL AI

Durante 2 días, **María Jesús González-Espejo** y **Laura Fauqueur** fueron las anfitrionas del World Legal AI Summit organizado por Luxatia, donde orquestaron numerosas charlas, talleres y debates en los que participaron asistentes venidos de todo el mundo interesados en la relación entre derecho e inteligencia artificial.

Además, María Jesús González-Espejo ofreció una conferencia en la revisó en profundidad el impacto de la Inteligencia Artificial en el sector legal, así como las cuestiones más relevantes que emanan de su desarrollo, como las relacionadas con la ética y con su regulación.

COORGANIZACIÓN: CONOCE A DAN LINNA, EL CREADOR DE LEGAL INNOVATION SERVICES INDEX

En su calidad de coorganizadoras, junto con Sara Molina y Guillermo Pérez, del capítulo de Madrid de los Legal Hackers, Laura Fauqueur y María Jesús González-Espejo organizaron un encuentro con **Dan Linna** abierto a toda la comunidad Legal Hackers. El experto estadounidense en innovación expuso sus trabajos de investigación sobre innovación en el sector legal, tanto desde la perspectiva de los despachos de abogados como desde la de las facultades de Derecho estadounidenses.

PONENCIA: “LEGALIZE BLOCKCHAIN”, UNA CONFERENCIA SOBRE ASPECTOS LEGALES Y TECNOLÓGICOS DE BLOCKCHAIN

Laura Fauqueur asistió como ponente a la cumbre “Legalize Blockchain” celebrada en Oporto en julio 2018, dónde impartió una charla sobre la Legal Tech y su relación con el Blockchain.

WEBINAR: ¿QUÉ HABILIDADES TECNOLÓGICAS NECESITAN ADQUIRIR LOS ABOGADOS?

La **European Legal Technology Association (ELTA)** celebró un Webinar moderado por **María Jesús González-Espejo**. Participaron como ponentes: **Sara Bieger**, socia directora en AltoPartners España; **Dan Lear**, investigador y consultor en Right Brain Law (EEUU); y **Dirk Hartung**, Director Ejecutivo de Tecnología Legal en Bucerius Law School (Alemania). María Jesús González-Espejo comenzó presentando a los ponentes y planteándoles las siguientes preguntas: ¿necesita un abogado aprender JAVA, HTML o Blockchain?, ¿necesita saber de otras herramientas más propias de tecnólogos?, ¿es mejor que se concentre en aprender habilidades que le permitan contratar esa tecnología? Para González-Espejo: “Los abogados necesitan adquirir nuevas habilidades para hacer frente a los retos derivados de la tecnología, la globalización y la dataficación. Tener conocimientos de programación les permitirá controlar la situación de los proyectos encargados a los desarrolladores”.

Puedes visualizarse el debate completo en [este enlace](#).

PONENCIA: TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA FUNCIÓN LEGAL

María Jesús González-Espejo ofreció el 5 de octubre 2018 su charla sobre “transformación digital en la función legal”, dentro del seminario organizado por Thomson Reuters y por Izquierdo Motter, titulado “Desarrollo de negocio y transformación digital. Cómo mejorar la rentabilidad de tu despacho”. González-Espejo centró su ponencia en el nuevo contexto digital, su impacto en la función jurídica, y los retos que suponen para el abogado, así como en la metodología para transformar el negocio a través de tecnología como palanca de cambio, eficiencia y mejora en la gestión.

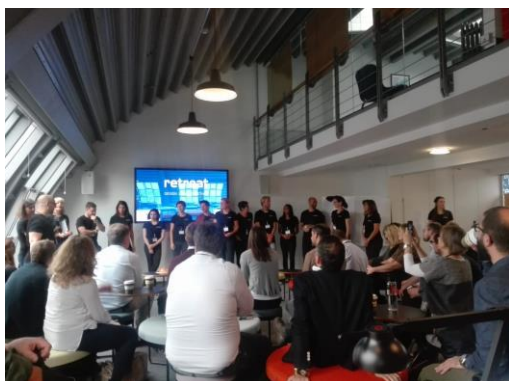
En el evento también participaron **Antonio Izquierdo Paterna**, socio director de Izquierdo Motter; **Alex Segarra**, del despacho Segarra de Figarolas; y **Joan Pañella**, de IUS GEMAP.

PONENCIA: LEGAL DESIGN GEEK

Laura Fauqueur ha participado como ponente en la primera edición del Legal Design Geek en Londres para hablar de los casos de uso en España del Legal Design Thinking. Este congreso fue celebrado junto con el famoso Legal Geek, el congreso anual de referencia sobre Legal Tech.

PONENCIA: LEGAL DESIGN RETREAT

María Jesús González-Espejo asistió a este evento que se celebró en Frankfurt en noviembre de este año, en el espacio de Reinvent Law y al que asistieron unas 80 personas. Entre ellas se encontraban los mejores expertos europeos de Legal Design Thinking, abogados de despachos y de empresa. María Jesús impartió una charla sobre la fase de la “investigación” en el Legal Design Thinking y fue mentora durante los dos días de uno de los equipos participantes. Para saber más sobre el Legal Design Retreat entrar aquí: <https://retreat.legal/>



PONENCIA: EL PAPEL DE LAS MUJERES EN LA LEGAL TECH

Laura Fauqueur participó en la tercera edición del encuentro “Le Village de la Legal Tech”, el evento de referencia en materia de Legal Tech que celebró en noviembre su 3ª edición en París, Francia. Intervino junto con otros compañeros expertos en Legal Tech y diversidad, para hablar del papel de las mujeres en la Legal Tech y reflexionar sobre la falta de representación femenina en foros y empresas, así como sobre posibles soluciones para remediarlo.

PONENCIA: EXPERIENCIA DE CLIENTE Y LEGAL TECH - ¿UN MATRIMONIO NECESARIO?

María Jesús González-Espejo participó como ponente en el congreso Legal Revolution, que se celebró los días 4 y 5 de diciembre de 2018 en Darmstadt (Alemania) y es el foro más importante de Europa en Innovación y Legal Tech, con más de 1700 asistentes. Su ponencia se tituló: “¿Qué puede aportar la experiencia de usuario a la Legal Tech?” y en ella analizó la necesidad de que quienes desarrollan tecnología para el sector legal o tecnología que presta servicios jurídicos, analicen mejor las necesidades de sus clientes con el fin de lograr que ésta responda mejor a esas necesidades. Para ello propuso utilizar metodología Legal Design Thinking ya que ésta permite en sus distintas fases identificar los puntos de dolor, las necesidades reales y las mejores formas para darles respuestas.

Para saber más ver: <https://emprendelaw.com/maria-jesus-gonzalez-espejo-participara-como-ponente-en-el-legal-evolution-2018/>

PONENCIA: TRANSFORMACIÓN Y OPTIMIZACIÓN A TRAVÉS DE NUEVAS TECNOLOGÍAS

Laura Fauqueur ha participado en la mesa redonda del mismo congreso Legal Revolution en Darmstadt con su ponencia titulada: “Transformación y optimización a través de nuevas tecnologías. Cómo los departamentos legales y los bufetes de abogados pueden usar sus recursos de manera más efectiva”.



FORMACIÓN

Como pioneros en innovación, Legal Tech y Design Thinking hemos desarrollado una serie de talleres dirigidos a juristas, tecnólogos, profesionales de marketing, responsables de la experiencia de cliente, responsables de productos y servicios, etc. Nuestra meta es que todos estos colectivos sean capaces de colaborar e implantar estrategias basadas en distintas metodologías, es decir, apoyándose en diversas técnicas para lograr sus objetivos en sus organizaciones.

A continuación, describimos el contenido de estos talleres:

TALLERES DESPIERTATECH

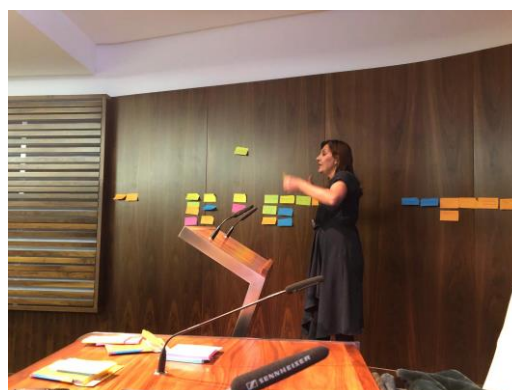
El taller DespiertaTech es un programa de formación diseñado a medida y dirigido a dotar a profesionales del Derecho de los conocimientos necesarios para comprender el impacto que la tecnología está teniendo en el sector legal.

Durante el mismo, los asistentes realizan ejercicios basados en la metodología del Design Thinking con el fin de reflexionar el impacto que la innovación y la Legal Tech tienen en el ejercicio de su profesión y lograr que se impliquen en el proceso de transformación de la misma.

Este año hemos impartido talleres DespiertaTech en organizaciones como KPMG y Universidad CEU San Pablo.

TALLERES TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA DESPACHOS Y ASESORÍAS INTERNAS DE EMPRESA

El IIL ha desarrollado dos tipos de talleres dirigidos a capacitar a abogados de despacho y a abogados in-house para llevar a cabo los procesos de transformación digital de sus organizaciones. Ejemplos de clientes a los que han impartido esta formación son:



COLEGIO DE ABOGADOS DE CANTABRIA: Dentro del ciclo formativo sobre habilidades para abogados que organiza el Colegio de Abogados de Cantabria, **María Jesús González-Espejo**, invitada por la editorial Thomson



Reuters, realizó un taller para colegiados en el que durante 3 horas explicó las claves para llevar a cabo un proceso de transformación digital en un despacho de abogados. Durante el taller, María Jesús expuso la metodología del IIL para llevar a cabo este tipo de procesos y que se realiza en varias fases: diagnóstico, planificación y desarrollo.

Además, parte de la base de que hay tres elementos fundamentales sobre los que articularlos: las plataformas, los procesos y las personas. María Jesús analizó en detalle cada uno de estos elementos y cómo deben imbricarse en la estrategia de transformación digital. Asimismo, repasó las principales tecnologías disponibles hoy para despachos de abogados y sus ventajas e inconvenientes.

CERTIFICADO EN HABILIDADES DIGITALES PARA ABOGADOS INTERNOS DE EMPRESA: Con el patrocinio de Thomson Reuters, el IIL ha ofrecido durante 2018 un curso de unas tres sesiones de tres horas de duración dirigido a formarles en transformación digital. El curso está formado por tres módulos: planificación estratégica de la transformación digital; gestión del cambio y comunicación persuasiva. Más de 40 abogados in house asistieron a las sesiones en las que además participaron como invitados los responsables de varias empresas que ya han desarrollado proyectos de transformación digital y quisieron compartir sus experiencias con los asistentes.

TALLERES LEGAL DESIGN THINKING

Gracias a la metodología del Legal Design Thinking somos capaces de ayudar a los juristas a encontrar soluciones para sus problemas a través de la creatividad. Por ello, y porque desarrollar un Legal Design Challenge cada mes sería poco menos que imposible, decidimos crear talleres a medida enfocados a las necesidades de cada cliente. Con ellos, hemos logrado prestar servicio a profesionales y empresas que necesitaban apoyo en las siguientes áreas:

DISEÑAR
ESTRATEGIAS

SOLUCIONAR
PROBLEMAS

DISEÑAR
PROCESOS

DEFINIR
NUEVOS
PRODUCTOS

DISEÑAR
DOCUMENTOS

DISEÑAR
SITIOS WEB

DISEÑAR APPS
MÓVILES

DESARROLLAR
LEGAL TECH

A continuación, describimos algunos de los talleres impartidos en los últimos meses:

TALLER ICAM: INTRODUCCIÓN AL LEGAL DESIGN THINKING



Laura Fauqueur y María Jesús González-Espejo han participado como docentes de un taller celebrado en el Colegio de Abogados de Madrid de Introducción a la metodología de Legal Design Thinking en el que se formó a los colegiados en los aspectos clave de esta metodología.

Durante la celebración del taller, se realizaron numerosos ejercicios prácticos dirigidos a dotar a los alumnos de las capacidades necesarias para aplicar la metodología en sus organizaciones.

TALLER CONGRESO DE LA ABOGACÍA MALAGUEÑA: INTRODUCCIÓN AL LEGAL DESIGN THINKING

En el marco XIV Congreso Jurídico De La Abogacía Malagueña, **María Jesús González-Espejo** impartió un breve taller de una hora de duración sobre Legal Design Thinking. El objetivo era introducir a los colegiados asistentes en esta disciplina aplicada a la experiencia de contratación. Los asistentes realizaron algunos ejercicios prácticos que les permitieron apreciar la aplicación real del Legal Design Thinking.



CONSULTORÍA

Apoyamos a profesionales, despachos y todo tipo de instituciones del sector legal en sus proyectos de transformación digital. Con nuestra metodología, conocimientos y red de contactos somos capaces de transformar digitalmente hasta las organizaciones más reacias al cambio.

ASESORAMIENTO A DESPACHOS Y ASESORÍAS INTERNAS DE EMPRESA EN TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Este año hemos ayudado a varias organizaciones a fidelizar a sus clientes internos y externos, a mejorar la eficiencia de sus procesos y a cambiar la percepción externa de los profesionales legales, generando la impresión de que son uno de los motores para el buen funcionamiento de las empresas. Nuestra metodología se basa en tres pasos: diagnóstico, planificación y ejecución.

Los principales proyectos que hemos desarrollado son:

- Proyectos de transformación digital general.
- Gestión del conocimiento.

- Automatización de la contratación.
- Desarrollo de la tecnología a medida.

Cada proyecto tiene una dimensión distinta. Por ello, lo primero que hacemos es un diagnóstico de las necesidades del cliente en el que analizamos sus procesos, documentos, profesionales y tecnología.

APOYO EN DESARROLLO DE NEGOCIO A EMPRESAS LEGAL TECH

Como expertos en el Sector Legal y buenos conocedores de sus operadores (abogados, procuradores, universidades, etc.), las empresas que desarrollan Legal Tech cuentan con nosotros para desarrollar su mercado. Este año hemos colaborado con varias en sus estrategias de marketing organizando eventos, editando contenidos, etc. lo que les ha permitido posicionarse con fuerza en el sector.

EMPREDIMIENTO LEGAL TECH: CONFLICTMAPP

ConflictMapp es uno de los proyectos en los que más tiempo, esfuerzo y cariño hemos invertido. Como una empresa impulsora de la Legal Tech, el Instituto de Innovación Legal siempre vio importante predicar con el ejemplo y nos lanzamos a por ello. Se trata de una herramienta que da solución a ciudadanos, empresas o juristas. Con ella, cualquier persona puede obtener una foto inmediata de los aspectos clave de un conflicto e identificar qué elementos pueden permitir la mejor solución. Todo ello con un simple formulario que se rellena en 10 minutos de forma intuitiva y visual.

Lanzar una versión viable no ha sido tarea fácil. Por ello, pronto nos dimos cuenta de que debíamos marcarnos objetivos a corto plazo, conocer las necesidades del cliente, definir el equipo adecuado y disponer de un plan estratégico bien definido, con responsables y plazos marcados en rojo. A partir de ahí, según avanzaba el proyecto, fueron surgiéndonos nuevas ideas para mejorarla. **ConflictMapp**, en un principio, estaba diseñada para dar solución a los conflictos de la gente, pero por sus propias características, finalmente supimos adaptarla a los profesionales del sector legal y a cualquier tipo de negocio.

ConflictMapp es una Legal Tech que ayuda a usuarios y profesionales a identificar los aspectos clave de un conflicto para poder resolverlo. Entre sus principales funcionalidades están:

Te ayuda a identificar
los elementos clave de
tu conflicto

Te orienta sobre las
diferentes alternativas
que tienes para
solucionar tu conflicto.

Te guía para que
escojas la mejor
solución posible para
tu conflicto.

Por último, con ConflictMapp hemos dado una solución a muchas personas, ya que el conflicto está en la vida de la gente. Las empresas pueden usarlo para resolver problemas entre empleados, los juristas pueden utilizar su formulario para entender mejor el conflicto del cliente y a los ciudadanos les ayuda a comprender qué es lo que está mal con las personas de su alrededor. Todo ello en tres pasos: darse de alta, rellenar el formulario y enviarlo. Finalmente, los usuarios reciben los resultados en su propio correo electrónico en un pdf descargable.

EL INSTITUTO EN LOS MEDIOS

Durante este año hemos sido una vez más objeto de atención de muchos medios de comunicación que han reflejado la actividad del IIL en sus noticias y reportajes. A continuación, recogemos una muestra de alguna de nuestras apariciones en medios de comunicación:

Título	Protagonista	Formato	Medio de comunicación	Link a la noticia
Madrid acogerá el primer encuentro para mejorar la experiencia del consumidor en sus relaciones jurídicas con las empresas	Instituto de Innovación Legal	Artículo		https://bit.ly/2rk44zh
La especialización sectorial de los despachos, un requisito cada vez más demandado por las empresas	Laura Fauqueur	Entrevista		https://bit.ly/2zQBkTB
El IIL, décimo en el Ranking de reputación digital	Instituto de Innovación Legal	Noticia		https://bit.ly/2G09Xf7
Latam Legal Tech Roadshow: innovación que recién comienza	Instituto de Innovación Legal	Noticia		https://bit.ly/2RzXPmy
El IIL debate sobre el impacto de la Inteligencia Artificial en el sector legal	Instituto de Innovación Legal	Noticia		https://bit.ly/2PfBSqQ
Los 5 eventos de derecho y formación jurídica más solicitados en junio – Ranking semanal	Instituto de Innovación Legal	Noticia		https://bit.ly/2UkrBgS
Tour du monde de la Legal Tech, troisième escale: l'Espagne	Laura Fauqueur	Entrevista		https://bit.ly/2BRaETV

El éxito de un negocio radica en la experiencia de usuario y ello implica que el jurista se enfoque al cliente	María Jesús González-Espejo, Laura Fauqueur y el Instituto de Innovación Legal	Entrevista		https://bit.ly/2RyAkKi
“La inversión humana es más importante que la tecnología”, según González-Espejo y Fauqueur	María Jesús González-Espejo, Laura Fauqueur y el Instituto de Innovación Legal	Entrevista		https://bit.ly/2NJo7nB
Transformación digital de la justicia	María Jesús González-Espejo, Laura Fauqueur y el IIL	Artículo		https://bit.ly/2rslgCV
El ranking Top 100 Mujeres Líderes 2018 reconoce el talento de las juristas	María Jesús González-Espejo	Noticia		https://bit.ly/2zHxBaz
Digital Transformation In-House: it takes Two to Tango	Instituto de Innovación Legal	Noticia		https://bit.ly/2FXgBmd
La Asociación Europea de Legal Tech (ELTA) renueva su junta directiva	María Jesús González-Espejo	Noticia		https://bit.ly/2AQOmQr
El uso de la tecnología disruptiva, el mejor aliado de los abogados en el entorno global en el que compiten	Laura Fauqueur	Noticia		https://bit.ly/2Oxdaqv
Una buena estrategia digital marca el rumbo de un despacho	María Jesús González-Espejo	Noticia		https://bit.ly/2RySpZ1
Representantes de ELTA exponen los retos tecnológicos en el ejercicio de la abogacía	María Jesús González-Espejo	Noticia		https://bit.ly/2FYJ3nM

NUESTRAS PUBLICACIONES

El hecho de haber sido pioneros en el inventariado de la Legal Tech y el estado de la técnica de diversas metodologías, nos ha dotado de un profundo conocimiento que nos permite la redacción de artículos y publicaciones en los que reflexionamos sobre el impacto que tendría en el sector legal su implantación. Nuestro objetivo es compartirlo para el beneficio de los juristas y así lo hacemos a través de diversos medios de comunicación y nuestros propios libros.

TRIBUNAS

Título	Protagonista	Formato	Medio de comunicación	Link a la noticia
Inteligencia Artificial: lo que ofrece a los juristas (y lo que requiere de ellos)	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2E0b7oj
Legal Design Thinking: la metodología que puede ayudar a los juristas a transformar digitalmente sus organizaciones	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2RF1zu
¿Una osada propuesta de revisión de los estudios de Derecho en España?	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2U8fgMF
Firme la caja, por favor	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2y0XQuf
CLO: un puesto con futuro en las empresas	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2zFRfnE
Sobre el aborto del lanzamiento de Colegio 3.0 del ICAM	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2PiWHBH
Competencias tecnológicas del abogado del siglo XXI	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2KX0Cni
Abogacía nostálgica versus abogacía azul	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2RFfNnm

Abogados visualizadores: Una profesión con futuro	María Jesús González-Espejo	Artículo		https://bit.ly/2FI1kFR
--	-----------------------------	----------	--	---

LIBROS

Título	Protagonista	Formato	Link de compra/descarga
Legal Tech: A Practitioner's Guide	María Jesús González-Espejo y Laura Fauqueur	Libro físico	https://amzn.to/2rD6uZQ
Cómo conseguir clientes con las Redes Sociales	Instituto de Innovación Legal	E-book	https://bit.ly/2SKCnvd

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

El trabajo del equipo del **Instituto de Innovación Legal** se ha visto recompensado de la mejor manera posible en más de una ocasión, es decir, hemos recibido el reconocimiento de terceros como premio a nuestro buen hacer. Esto ha logrado que el impacto de nuestros eventos, formaciones, consultoría, o nuestro propio desarrollo Legal Tech haya logrado un alcance muy superior al que desde un comienzo nos planteamos.

Por ello sólo podemos decir: ¡GRACIAS! Esto nos da la fuerza necesaria para que sigamos trabajando en nuestros objetivos: continuar siendo pioneros en la implantación de la Legal Tech y diversas metodologías en el sector legal; organizar eventos innovadores y claves para que los juristas adquieran competencias digitales y los tecnólogos conocimientos jurídicos; seguir formando a cientos de juristas; e impartir la consultoría necesaria para hacer más eficientes las organizaciones.

Estos son los reconocimientos que hemos recibido en 2018:

NOMINADOS POR EVENTOS JURÍDICOS A LAS CATEGORÍAS DE: ENTIDAD ORGANIZADORA Y MEJOR EVENTO JURÍDICO DEL AÑO

2018 comenzó con un premio al trabajo del Instituto de Innovación Legal en 2017. La publicación de Eventos Jurídicos, reconocida en el sector legal, nominó 2 de nuestros eventos al mejor evento jurídico de 2017 y, además, también nos reconoció entre las mejores entidades organizadoras. Fue la IV edición de este premio que pretende dar a conocer la labor de los organizadores de los eventos que más han aportado a los juristas durante el año.

Cuando apenas habíamos cumplido un año de vida, logramos estar a la altura de empresas como Wolters Kluwer, Lefebvre-El Derecho, FIDE, Reus, el ICAM o el ICAB. Este reconocimiento nos llenó de orgullo y, desde aquí, volvemos a agradecer el apoyo recibido.

Los 2 eventos por los que recibimos la nominación supusieron meses de trabajo y el mejor premio que podíamos tener es que se nos reconociera que fueron todo un éxito.

El primero de ellos fue el **II Encuentro CM Legal**. El programa constó de 3 mesas redondas, además de la exposición del caso de éxito de la empresa sevillana Legal Innovation. Esta segunda edición sirvió para consolidar el evento como foro referente en materia de impacto de internet, #RRSS y #LEGALTECH en España. En él, conseguimos reunir a los principales actores del sector legal en materia de Redes Sociales, siendo inaugurado por **Doña Carmen Sánchez-Cortés Martín**, Secretaria de Estado de Justicia. Entre los ponentes logramos reunir a profesionales de la talla de **Jorge Campanillas**, **Luis Romero Santos**, **Jesús María Ruiz de Arriaga**, **Pablo Rabanal**, **Miguel Durán** o **Silvia Barrera**, entre otros. La expectación y el ruido que generó fue tremendo: llenamos el aforo, fuimos Trending Topic y los principales medios del sector legal se hicieron eco del evento. ¡GRACIAS a todos aquellos que lo hicisteis posible! El reconocimiento es para todos vosotros.

La segunda nominación es por nuestro programa **#HackTheJustice**. Nuestro objetivo como organización es integrar la tecnología en el sector legal e impulsar el desarrollo de la Legal Tech. Por ello, decidimos crear un concurso de ideas para el desarrollo de apps jurídicas que puedan integrarse y serle útiles a los profesionales del sector legal, que finalmente se desarrollarían en un Hackathon. Recibimos multitud de candidaturas, casi todas de ellas buenísimas (tuvimos que descartar proyectos que prometían mucho) y el desarrollo de las mismas fue muy satisfactorio. En sólo un fin de semana los equipos lograron sacar prototipos muy prometedores. Finalmente 3 de los equipos fueron premiados y recibieron su reconocimiento en el Ministerio de Justicia de manos del ministro **Rafael Catalá**. De nuevo, MIL GRACIAS a participantes, patrocinadores y colaboradores, sin ellos no hubiera sido posible.

De este modo, empezamos 2018 con más fuerza que nunca y fue el preludio de un gran año.

CONFLICTMAPP NOMINADA POR LEGALITAS LAB 2018 COMO UNO DE LOS MEJORES PROYECTOS EN INNOVACIÓN DEL SECTOR LEGAL

Los premios de #LegálitasLAB2018 están dirigidos a startups y reconocen los mejores proyectos de innovación que aportan valor al mundo del Derecho. En esta ocasión, fuimos nominados por el desarrollo de **ConflictMapp**, nuestra herramienta de apoyo para el diagnóstico y la resolución de conflictos. Fuimos seleccionados entre los 10 mejores proyectos de los 51 participantes iniciales.

La fase final se celebró en la sede de CorreosLabs el pasado 28 de junio. Al acto, acudieron los representantes todas las aplicaciones nominadas: ARZEUS, CONFLICTMAPP, WILOWI, INDDUBIO, IDNOTARIAL, PROTECCION DE PUESTOS DE TRABAJO, LEGALINE, AVALEX, SOMOS LEGALES y, finalmente, LAWERS. Antes de la decisión final del jurado, todos los participantes pudimos defender nuestros proyectos. En el IIL decidimos exponer nuestra herramienta y argumentos mediante un vídeo creado expresamente para la ocasión. Puedes verlo pinchando a continuación:



Finalmente, los ganadores fueron IdNotarial, Legaline y Lawers, a los que reiteramos nuestra más sincera enhorabuena.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y MEDIA PARTNERS

Las principales instituciones y empresas tecnológicas relacionadas con el sector legal confían en el trabajo del Instituto de Innovación Legal, así como los medios de comunicación más relevantes del sector jurídico e incluso nacionales, se apoyan en nuestros conocimientos y habilidades comunicativas para informar a sus clientes.

Muchos de nuestros eventos no habrían sido posibles sin la colaboración de estas empresas. Todas ellas comparten algo en común: creen firmemente en la transformación digital y en la implantación de nuevas metodologías para renovar e impulsar el sector legal. Así, hemos contado con ellas para la organización de eventos, incluso con sus propios integrantes como ponentes, como jurado o como responsables de la entrega de premios, con sus patrocinios, con el apoyo de sus tecnologías implantándolas en otros clientes, para el desarrollo de otras aplicaciones o incluso asociándonos para constituir el capítulo español de la [Asociación Europea de Legal Tech \(ELTA\)](#) de la que te hablaremos más tarde.

A todas ellas, gracias de nuevo. Esperemos que 2019 traiga tan buenos éxitos como 2018. A continuación, puedes ver todas las empresas y medios con los que colaboramos:

TRABAJAN CON NOSOTROS



MEDIA PARTNERS

discentius



EJ EVENTOS JURIDICOS.es

CONFILLEGAL

L&T Law&Trends
 Best Lawyers. more Justice

lawyerpress®



IDEALEX
 .press

Escritura PÚBLICA

Legaltoday

AJA
 ACTUALIDAD JURÍDICA
 analizada

NUESTRA VOCACIÓN INTERNACIONAL

En el Instituto de Innovación Legal contamos con una amplia red de embajadores dentro y fuera de nuestras fronteras. En España trabajamos con profesionales comprometidos con la transformación digital en la que se encuentra inmerso el sector legal. Creemos que el desarrollo de tecnología a nivel nacional debe ser equilibrado y, por ello, colaboramos analizando las necesidades de los profesionales jurídicos y de sus propios clientes, para posteriormente impulsar los proyectos adecuados en materia de Legal Tech, Inteligencia Artificial, Blockchain u otras tecnologías.

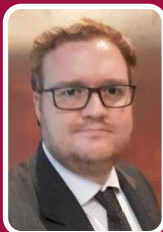
Aprendemos mucho de lo que ocurre fuera de nuestras fronteras y no creemos que nuestro trabajo deba encontrar límites en ellas. Muchos de nuestros intereses, retos y preocupaciones son comunes a muchos países, y resolverlos de forma local no tiene sentido. Creemos que no es posible innovar sin mirar hacia fuera y sabemos que la tecnología legal debe tener en casi todos los casos ambición internacional.

Los miembros de nuestro equipo tienen experiencia internacional, han vivido en varios países y hablan idiomas como inglés, francés, holandés, italiano o catalán.

LA RED DE EMBAJADORES

La red de embajadores del Instituto de Innovación Legal la constituyen expertos en Innovación, Legal Tech y Derecho TIC de diversas regiones. Cada uno de ellos representa al IIL en sus territorios y colabora con éste en los diferentes proyectos que se desarrollan con proyección nacional.

Conócelos a continuación:



Daniel Scatolini - Embajador en Brasil

Abogado y gestor jurídico experto en Derecho Civil y Corporativo, de Mercados Financiero y Seguros, con experiencia en grandes empresas, sociedades de inversión así como la abogacía autónoma. Actualmente, es abogado asociado en la oficina Rayes & Fagundes Advogados Associados en São Paulo – Brasil. Entusiasta de la tecnología, desde el inicio de su carrera ha utilizado herramientas de informática en su actuación jurídica, optimizando procesos, administrando bancos de datos y disminuyendo o eliminando la utilización de papel. Fue responsable por las cuestiones relativas al “bug del milenio” en gran banco brasileño mientras se cambiaba el último siglo, y a partir de ese momento se ha trabajado con derecho digital.



Andrés Jara - Embajador en Chile

Andrés es abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile y acreedor del Premio Luis Gutiérrez Alliende como mejor alumno de su generación en el área de derecho comercial (2005). Master in Law and Business de Bucerius Hochschule für Rechtswissenschaft y WHU Otto Beisheim School of Management, (MLB), Hamburgo, Alemania (2009). Master en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica de Chile, (MBA), Santiago, Chile (2012). Fue abogado extranjero en CMS Hasche Sigle, Hamburgo, Alemania (2009), abogado asociado en Jara Del Favero Abogados (2005-2008), abogado asociado senior en Guerrero, Olivos, Novoa y Errázuriz (2009-2011), superintendente legal en GlencoreXstrata (2011-2013) y gerente legal de Aconcagua S.A., brazo inmobiliario de Salfacorp S.A. (2013-2015).



Nicolás Mejía - Embajador en Colombia

Es docente en la Universidad de Pereira (Colombia) desde hace más de 10 años. Allí ha impartido asignaturas como informática jurídica y varias ramas del Derecho. Tiene experiencia en la gestión de empresas y en el ejercicio de la abogacía. Actualmente trabaja sobre el emprendimiento en el área del derecho y la LEGAL TECH. Para ello, él y su equipo tienen una emisora web y un *call center* que cuenta con un grupo de aliados estratégicos de diseñadores gráficos, abogados y comunicadores.



Mauricio Paris - Embajador en Costa Rica

Socio de Expertis Legal, Despacho con oficinas en toda Centroamérica y la República Dominicana. Master en Asesoría Jurídica de Empresa por la Universidad Carlos III de Madrid. Profesor de Contratación Comercial Internacional y Derecho Internacional Privado en la Universidad de Costa Rica.



Alexandra Villacís - Embajadora en Ecuador

Es directora del Centro de Arbitraje y Mediación, directora jurídica y docente titular de la cátedra de Métodos Alternos de Solución de Conflictos. Además, también es directora de su propia empresa de formación, Continuum, desde hace más de 6 años. Está especializada en métodos alternos de resolución de conflictos (Arbitraje y Mediación) y Derechos Humanos, además de ser una experta consultora en diseño, ejecución y administración de proyectos de cooperación Internacional en resolución alternativa de conflictos y derechos humanos con el Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial y Naciones Unidas.



Daniel Acevedo - Embajador en México

Dirige el área de proyectos y transformación del negocio en Gómez-Pinzón Abogados. Es abogado de la Universidad ICESI, Legal Project Manager del IE Law School y candidato a Magíster en tecnología y negocios de la Universidad de los Andes. Cuenta con estudios en alta gerencia, agile project management, lean six sigma, entre otras metodologías enfocadas a la optimización de los servicios jurídicos. Reconocido conferencista y columnista en innovación aplicada a la industria de servicios jurídicos y el futuro del derecho y miembro fundador para Colombia y coordinador para América Latina de Legal Hackers. Antes de unirse a Gómez-Pinzón, Daniel lideró el área de calidad y proyectos en Posse Herrera Ruiz y previamente se ha desempeñado como consultor en planeación estratégica y operacional para firmas de abogados, entre otras posiciones.



Marjan Hermkes - Embajadora en Países Bajos

Socia en L-IME, es consultora y gerente de negocios dinámicos con más de 15 años de experiencia práctica. Es experta en gestión del cambio, incluyendo todo el proceso de comunicación y formación, gestión de proyectos, gestión de conocimientos, gestión de documentos, gestión de relaciones con clientes, diseño funcional, contenido empresarial y gestión de procesos. Tiene una amplia experiencia en la industria legal, que incluye varios proyectos a gran escala para firmas de abogados y departamentos legales reconocidos a nivel nacional e internacional, marca distintivamente mis antecedentes.



Eva Peeters - Embajadora en Países Bajos

Socia en L-IME, tiene más de 15 años de experiencia como gerente y abogado en un despacho. Durante ese tiempo ha aprendido que la automatización en los despachos es necesaria, pero también se ha dado cuenta de que en muchas ocasiones la percepción no es esta. Por ello, actualmente se encuentra impulsada la digitalización de la sociedad y tratando de que los despachos de abogados aprovechen las oportunidades que les está brindando la LEGAL TECH.



Abel Revoredo - Embajador en Perú

Abogado de la Pontificia Universidad Católica del Perú y Master en Derecho de Temple University especializado en derecho corporativo, techlaw y negocios en Internet. Socio fundador de Revoredo Abogados y de UBERLEX. Experto Certificado en Protección de Datos y Fedatario Juramentado con Especialización en Informática. Es director de la Asociación de Emprendedores del Perú-ASEP y profesor de Derecho y Tecnología en Universidad ESAN, Universidad del Pacífico, Instituto San Ignacio de Loyola y Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. de Desarrollo, Banco Mundial y Naciones Unidas.



Marisa Monteiro - Embajadora en Portugal

Embajadora para Portugal del Instituto de Innovación Legal y de ELTA. También es cofundadora de Legal Hackers y Legal Creatives de Oporto. Es fundadora y consejera general (CLO) de MQM Legal. Abogada portuguesa y miembro de los Colegios de Abogados Europeos (CCBE), cuenta con varias certificaciones, como Data Protection Officer, Mediadora y Trainer, está trabajando ahora en el Proyecto de Cumplimiento GDPR y trabaja en un amplio espectro legal, con sede en los Países Bajos y Oporto. También participa en el Diploma Profesional en Gestión de Privacidad de la Universidad de Maastricht, diseñado para profesionales que desean especializarse en el campo de la privacidad y la ciberseguridad.



Mariló Pardo - Embajadora en Barcelona

Dispone de una experiencia profesional de más de 20 años, habiendo iniciado la carrera profesional en C&L, PwC y Allianz, entre otras, para posteriormente, fundar TaxLO, Asesores Fiscales. Su especialización se centra en el Derecho Fiscal, con experiencia en los sectores industrial, retail, financiero, tecnológico, salud, ecommerce y en proyectos de reestructuración, M&A (fusión y adquisición de empresas), due diligences y fiscalidad internacional. Está licenciada en Derecho por la Universidad de Barcelona, tiene un máster en Asesoría y Gestión Tributaria por ESADE Business School (Barcelona), además de formación en el Programa de Desarrollo Directivo en IESE Business School, Universidad de Navarra (Barcelona).



José María Fernández Comas - Embajador en Madrid

Creador de Derecho Práctico, publicación online de legal management, LEGAL TECH y habilidades para la abogacía, y de Lexplorer, comparador de herramientas para la gestión del despacho. Embajador del Instituto de Innovación Legal, para difundir la innovación y la tecnología en el sector legal. Docente del curso online "Dr. Lawyer & Mr. Sales: claves en la venta de servicios jurídicos..



Amanda Guglieri - Embajadora en Madrid

Experta en marketing y responsable de publicación en Editorial Reus. Tiene una amplia experiencia en el sector de las tecnologías de la información. Es experta en estrategia digital, e-commerce, Wordpress, Instagram y jQuery. Emprendedora profesional con un Master en Edición Digital de la Universidad de Alcalá.



Silvia Oliden - Embajadora en Mallorca

Licenciada en Derecho por la Universidad Europea de Madrid, Master en Dirección Comercial, Ventas, Publicidad y Diseño por la Business School EESAE, Master en Community Manager en el Instituto Community Manager de Madrid, Master en Diseño Gráfico Multimedia (en curso) por Deusto y Master en Urbanismo y Ordenación del Territorio por el CEU San Pablo (Madrid). Desde hace 10 años, trabaja como Consultora freelance en Marketing Jurídico, estrategia de negocio y desarrollo de planes de acción para Despachos de Abogados. También destaca la labor que realiza como formadora in-house de diversos despachos de abogados y es autora de numerosos artículos de opinión especializados en marketing jurídico.



Saúl N. Amado - Embajador en Valladolid

Saúl N. Amado es un joven empresario vallisoletano, consultor jurídico y perito judicial inmobiliario, integrado en diversas entidades asociativas y vinculado a actividades empresariales e institucionales. CEO de Arzeus, también preside la Asociación ProJoven, una asociación de jóvenes, emprendedores, empresas y profesionales en Valladolid y provincia, que se está expandiendo por Castilla y León. Es colaborador habitual de medios de comunicación como el periódico La Razón, Noticias Castilla y León, El Mundo-Diario de Valladolid o Legal Today, del sector jurídico. Siempre ha sido militante activo en el mundo del asociacionismo y empresarial, colaborando con diferentes Consejos de la Juventud y empresas. En el mundo jurídico, es el Presidente de la Asociación Jóvenes por el Derecho de la Facultad de Derecho de Valladolid; anteriormente fue Secretario General de ELSA Valladolid.

NUESTRO APOYO A LA EUROPEAN LEGAL TECH ASSOCIATION (ELTA)

La **Asociación Europea de Legal Tech**, ELTA por sus siglas en inglés, la conforman despachos de abogados, empresas, proveedores de tecnología legal, start-ups y particulares en Europa. Se trata de una plataforma de promoción del conocimiento y su posible aplicación en soluciones tecnológicas y basadas en software en el mercado legal, así como en sus usos en empresas, despachos de abogados, start-ups y otras iniciativas en este campo. Nuestras socias directoras participan activamente en la consecución de sus objetivos, dado que María Jesús González-Espejo es la actual vicepresidenta de ELTA y Laura Fauqueur la embajadora de la asociación en España.

PRESENTACIÓN DE ELTA EN ESPAÑA

En febrero de 2018 organizamos la presentación oficial de **ELTA (Asociación Europea de Legal Tech)** en España. Para la ocasión, se desarrollaron dos actos bajo el título: *¿Deben los despachos de abogados ofrecer servicios de desarrollo Legal Tech a sus clientes?*

El primero de los actos tuvo lugar en las oficinas de CMS Albiñana & Suárez de Lezo con una mesa redonda en la que participaron como ponentes **María Jesús González-Espejo**, miembro de la junta directiva de ELTA y cofundadora del Instituto de Innovación Legal; **Laura Fauqueur**, embajadora de ELTA para España y también cofundadora del Instituto de Innovación Legal; y **Tobias Heining**, fundador y, en ese momento, miembro de la junta directiva de ELTA, así como director de Desarrollo de Negocio y Comunicación (BD&C) en CMS en Alemania. María Jesús González-Espejo afirmó que “los despachos de abogados tienen la oportunidad de ofrecer a los in-house un servicio que les están pidiendo y tienen la capacidad de hacerlo, por tanto, lo lógico sería que incluyeran en sus estrategias de negocio una línea de este tipo, bien sea con dedicación de un equipo interno, bien llegando a acuerdos con terceros”. Por su parte Laura Fauqueur comentó que “los despachos deben realizar su propia transformación digital primero, escuchar a su cliente y asesorarle en su búsqueda de Legal Tech”. Tobias Heining sentenció que “la digitalización tendrá una huella dominante en el mercado legal y la realidad del impacto se sitúa en algún punto entre la disrupción y la evolución, pero deberíamos pensar en positivo y tratar de configurar nuestro propio futuro”.

El segundo evento tuvo lugar en la sede de FIDE (Fundación para la Investigación sobre el Derecho y la Empresa). En esta ocasión, los ponentes fueron el propio **Tobias Heining**, acompañado por **Marie Elisabeth Bernard**, también miembro de la junta directiva de ELTA, CEO de Nextlaw Labs y anteriormente directora europea de Innovación en Dentons; y **Juan Riego**, director de la Asesoría Jurídica y Secretario de la Junta directiva de Carrefour España. Los ponentes fueron moderados por María Jesús González-Espejo. Juan Riego subrayó “la importancia por parte del abogado de despacho de interesarse por su cliente y de acompañarle en la búsqueda de la Legal Tech que necesita y/o de proveérsela”. Marie Elisabeth Bernard insistió en que “un despacho no debe empezar vendiendo su solución al mismo negocio, sino que lo primero que tiene que hacer es analizar sus puntos de dolor y ver cómo puede aliviarlos”.

MARÍA JESÚS GONZÁLEZ-ESPEJO ES NOMBRADA VICEPRESIDENTA DE ELTA

ELTA renovó a finales de octubre de 2018 su junta directiva. **Tobias Heining** fue nombrado nuevo presidente de la asociación y vicepresidenta a **María Jesús González-Espejo**.

ELTA CREA UN CAPÍTULO ESPAÑOL

ELTA, en su afán por impulsar los procesos de transformación digital del sector legal y de la Justicia, así como de apoyar a los empresarios de Legal Tech de habla hispana para lograr posicionar a España entre los países líderes en el desarrollo de este tipo de tecnología, comunicó oficialmente la constitución de su capítulo español. La creación de capítulos nacionales es uno de los proyectos estrella definidos por la nueva Junta directiva, con el objetivo de impulsar en todos los países europeos sus actividades y de crear una red de expertos temáticos que pueda en el futuro asesorar a la UE y otras instituciones.

El nuevo equipo de ELTA en España estará formado por **María Jesús González-Espejo** (vicepresidenta de ELTA); **Laura Fauqueur** (embajadora de ELTA en España); **Juan Pavón** (responsable del área de Inteligencia Artificial); **Gonzalo García Valdecasas** (responsable del área de Blockchain y Smartcontracts); **Andrés Romero** (responsable del área de automatización de contratos); **Eric Napoli** (responsable del área de conocimientos y habilidades digitales); **Mario Cruz** (responsable del área de digitalización de servicios públicos); **Carlos Martín Ugarte** (responsable del área de firma digital y evidencias certificadas); **María Belén Pose** (responsable del área de Legal Design Thinking); **Pablo Rabanal** (responsable del área de proveedores de servicios legales online); **Sonia Taborcia** (responsable del área de Legal Open Data); **Manuel Deó** (responsable del área de financiación de y apoyo del sector público al desarrollo Legal Tech); **Moisés Barrio** (responsable del área de marco legal de la Legal Tech); **Mariló Pardo** (responsable del área de mujeres en la Legal Tech); **Javier Martín** (responsable de fiscalidad de la Legal Tech) y, por último, **Ana García Rodríguez** (responsable del área de Fin Tech & Legal Tech).



ELTA tiene previsto realizar una presentación oficial del capítulo durante el primer trimestre de 2019 a la que acudirá como orador **Markus Hartung**, coautor del único manual existente sobre Legal Tech, que es embajador de ELTA en Alemania y Director de Bucerius. Al evento podrá asistir cualquier profesional interesado en innovación y Legal Tech.

APOYO A LA COMUNIDAD LEGAL HACKERS EN MADRID

Legal Hackers es un movimiento global de abogados, políticos, tecnólogos y académicos que buscan desarrollar soluciones creativas para algunos de los problemas del sector legal apoyándose en el uso de la tecnología. Su actividad se resume en reuniones locales, hackathones y talleres, a través de los que detectan problemas y oportunidades para mejorar el ecosistema actual de la Justicia y la formación de sus profesionales.

Madrid Legal Hackers es el primer capítulo español del movimiento que nació originalmente en EEUU y tanto **Laura Fauqueur** como **María Jesús González-Espejo**, nuestras socias fundadoras, son las coorganizadoras junto a **Guillermo Pérez Alonso** y **Sara Molina**.

Durante este año han realizado numerosos eventos para la comunidad interesada en el desarrollo Legal Tech. En primer lugar, organizaron una charla con **Dan Linna**, el creador del Legal Services Index, quien ofreció una interesantísima ponencia sobre su trabajo de investigación en la Universidad de Michigan sobre el uso de tecnología en los despachos y universidades. Además, llevaron a cabo el Computational Law & Blockchain Festival, un evento centrado al uso de este tipo de tecnología y las aplicaciones que pueden tener para los despachos de abogados, como la creación de Smart Contracts o el uso de las criptomonedas. Por último, organizaron una sesión sobre cómo conseguir financiación para proyectos Legal Tech a la que acudieron

empresarios de éxito como **Pablo Rabanal** (reclamador.es), **Carlos Guerrero** (Sitka Capital) o **Ernest Iguacen** (LexGoApp).

NUESTRO COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

PATROCINIO DEL ROCK AND LAW 2018

El pasado 5 de julio, se celebró una nueva edición del **Rock & Law 2018**. Se trata de un concierto benéfico en el que participan varias bandas de rock, formadas por abogados de algunos de los principales despachos del país. Éstos se unen y tocan por una causa solidaria: recaudar fondos para la **Asociación Debra Piel de Mariposa**, que lucha por mejorar la calidad de vida de las personas que padecen la enfermedad Piel de Mariposa y de sus familiares.

El **Instituto de Innovación Legal** patrocinó este evento junto otras empresas como Lex-Soft, Caser, HP, Asisa+, Lefebvre-El Derecho, Mutualidad de la Abogacía, Ricoh, Santander Justicia, Easyleapp, Tecnotramit, TTR, Wolters Kluwer y Legal Reputation.

El cartel incluyó algunos de los mejores grupos de rock de los despachos de abogados: Control de cambios (CMS), Imperio de la Ley (Abogados del Estado), Members of the Bar (Clifford Chance, Allen & Overy, Freshfields, Baker McKenzie y Ashurst), Mind the GA_P (Gómez Acebo y Pombo), Punto G (Garrigues), The Loite Band (Deloitte Legal), The Rocking Houses (Cuatrecasas) y Tipos de Interés (Uría Menéndez).

La recaudación de las entradas y de los donativos se destinaron a la lucha contra una enfermedad rara, genética, degenerativa y sin cura que provoca una extrema fragilidad en la piel, que se asemeja por ello a las alas de las mariposas.

VISITA AL SENADO

Nuestras socias directoras acudieron el 26 de noviembre como representantes de la Asociación Europea de Legal Tech a la comisión de justicia del Senado para presentar los retos tecnológicos que afronta el sector legal. **María Jesús González-Espejo** (Vicepresidenta de ELTA), junto a **Pablo Rabanal** (CEO de reclamador.es y responsable del área de proveedores de servicios legales online en la sección española de ELTA), fueron los encargados de exponer la importancia de innovar en el sector para buscar soluciones a los retos que tiene ante sí la Justicia en España; la situación del sector de la Legal Tech, su impacto en las profesiones jurídicas y su potencial, así como el de España para convertirse en líder de esta industria.



González-Espejo destacó la falta de colaboración de los diferentes agentes de la Justicia, así como la ausencia de datos abiertos o la interoperabilidad como algunos de los retos que lastran el sector de la Legal Tech. Como soluciones, propuso la necesidad de analizar los cuellos de botella de la Justicia, la de fomentar la colaboración público-privada, invertir en ciberseguridad e impulsar la Legal Tech.

Por su parte, Rabanal puso de manifiesto la tardanza a la hora de resolver las reclamaciones en España, 748 días frente a los cinco meses de media en Centroeuropa, reclamando una reforma del sistema de costas procesales, una mayor inversión pública en tecnología y la reforma del IRPF.

Puede accederse a la exposición [este enlace](#).

DERECHO AL ÉXITO: UNA PROPUESTA PARA ACTUALIZAR LOS ESTUDIOS DE DERECHO

¿Deberían revisarse los estudios de Derecho? ¿Cómo deberían ser esos estudios en el futuro? En el [Instituto de Innovación Legal](#) pensamos que sí y que, en una sociedad tan cambiante como la que vivimos, ya vamos con retraso para implantar esos cambios. Los juristas afrontan nuevos retos y problemas para los que no están preparados y esto es una consecuencia directa de la situación actual de los estudios de Derecho.

En el Instituto de Innovación Legal proponemos hacer una revisión de la metodología actual de forma que se centre en 3 objetivos:

1. Educar a los alumnos sobre su vocación: es importante que entienda quién es él mismo y qué necesidades tiene la sociedad. Cada salida profesional exige conocimientos y habilidades diferentes y, actualmente, eso no se está teniendo en cuenta.
2. Durante el grado, los alumnos deben formarse en los pilares básicos del Derecho, para posteriormente especializarse mediante un postgrado.
3. Se debe acercar al alumno a su entorno y lograr que lo comprenda. El funcionamiento de una empresa difiere mucho de la teórica de la universidad. Las visitas al “mundo real” tienen mucha relevancia para la formación del alumno.

Con esta metodología se logra ayudar al alumno a salir al competitivo mercado laboral, dotándole de las habilidades que le harán falta para responder a las necesidades que surgirán cada día: saber buscar información y escoger las fuentes adecuadas; generar contenidos atractivos; solucionar conflictos, negociando siempre que sea posible; gestionar su tiempo y los proyectos en los que trabaje.

Si quieres saber más sobre esta propuesta, puedes leerla completa en [este enlace](#) o ver [este vídeo](#).

RECURSOS DE DESIGN THINKING EN ESPAÑOL

Uno de los principales objetivos del Instituto de Innovación Legal en este 2018 ha sido fomentar el desarrollo del **Legal Design Thinking** en los países de habla hispana. Por ello, decidimos crear una biblioteca abierta con el fin de compartir todo tipo de recursos con utilidad para la comunidad jurídica.

Entre ellos, hay una plantilla que ayuda a implantar los procesos [de transformación digital a despachos y asesorías](#) y otra para implantar la [innovación en la contratación](#). También hemos diseñado iconos, logotipos...

Todos ellos están a disposición de cualquier usuario online en [este enlace](#), siempre que no vayan a ser utilizados para fines comerciales.

COMUNIDAD DE INFLUENCERS LEGAL TECH

Estamos ante un momento en el que el campo del saber y la rapidez para adaptarse a los cambios hacen más que nunca necesario trabajar en comunidad. Por eso el IIL, organización pionera en el **fomento de la**

innovación en el sector legal y la Legal Tech, ha creado la principal comunidad de profesionales, interesados y especializados en materia Legal Tech, que actualmente cuenta con más de 120 miembros.

En ella compartimos eventos de interés para juristas y tecnólogos, novedades sobre Legal Tech, nuevas normativas, etc. Además de debatir con el resto de integrantes. Y tú, ¿a qué esperas para unirte?

Puedes inscribirte a la comunidad en [este enlace](#).

COMUNIDAD DE EXPERTOS EN LEGAL DESIGN

Como no existía ninguna plataforma que conectase a las personas que quieran aprender y compartir conocimientos o experiencias sobre las metodologías del **Design Thinking** y el **Legal Design Thinking**, decidimos crear un grupo de MeetUp. Actualmente ya somos más de 180 abogados, notarios, registradores, jueces y magistrados, procuradores, estudiantes de derecho y expertos en UX, diseño gráfico, marketing, comunicación y RSC. Estamos interesados en mejorar la experiencia de los clientes y usuarios en los aspectos legales de sus relaciones con empresas, organizaciones del tercer sector y la administración. Fomentamos el Derecho Comprensible y la transparencia en las relaciones jurídicas y lo hacemos a través de los eventos que compartimos en la plataforma.

Puedes unirte a la comunidad en [este enlace](#).

CONOCE AL EQUIPO DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN LEGAL



MARÍA JESÚS GONZÁLEZ-ESPEJO

Jurista experta en innovación y Legal Tech e introductora del Legal Design Thinking en España. Actualmente está esencialmente dedicada a la transformación digital del sector legal desde **Emprendelaw**, de la que es socia directora, y desde el **Instituto de Innovación Legal**, de la que es cofundadora. Su experiencia la ha convertido en una experta en branding de corporaciones y profesionales. Además, es coorganizadora de la sección de Legal Hackers Madrid. Ha participado en la elaboración de varias publicaciones: es autora de "Gestión de personas"; coautora de "Gestión del conocimiento en despachos de abogados" y escribió, junto a

Laura Fauqueur, uno de los capítulos del libro "Legal Tech". Dedicó la primera mitad de su carrera a la abogacía especializándose en Propiedad Intelectual, Protección de Datos y Contratación. Se colegió en 1989 y ha ejercido como abogado en dos despachos (Clifford Chance y Gómez-Acebo y Pombo) y en dos empresas (Orbis-Fabbri y Consodata). Estudió Derecho en la Univ. Complutense de Madrid y Derecho Europeo en la Univ. de Amsterdam. Tiene el DEA en Derecho Internacional Público por la UNED. Dedicó su tesina a la protección de datos. Tiene además una sólida formación en dirección y gestión de empresas obtenida en postgrados de IESE (programa PLGP), ESADE (programa SEP) y el Instituto Solvay (Executive Master en Management). Es colaboradora habitual de medios de comunicación y docente en universidades como Nebrija, ICADE, Centro de Estudios Garrigues, Centro Universitario Villanueva, IE Business School, FIDE o el ICAM. Puede trabajar, además de en español, en inglés, francés, italiano, holandés y catalán y está acostumbrada a trabajar en equipos multinacionales, pues ha desarrollado parte de su carrera en EE.UU., Bélgica, Reino Unido y Holanda. Comprende bien el funcionamiento de los sectores público y privado, pues ha trabajado en ambos.

LAURA FAUQUEUR

Cofundadora del **Instituto de Innovación Legal** y también directora de marketing y comunicación de Adarve Abogados. Está especializada en la implantación de proyectos de Legal Design Thinking y en la UX Legal aplicando metodologías innovadoras en las organizaciones y despachos de abogados. Ha impartido formación a *in-house* y abogados de despacho y habitualmente es ponente en foros de prestigio internacional. También es coautora de uno de los capítulos del libro "Legal Tech" y es coorganizadora de la sección de Legal Hackers Madrid. Laura es filóloga, intérprete de conferencias y traductora de formación, licenciada por la Universidad Rennes 2 en Francia, y Máster por la Universidad Cluny ISEIT. Rápidamente se orientó hacia el ámbito jurídico, interpretando cientos de juicios en los distintos órganos judiciales de la Comunidad de Madrid, y traduciendo multitud de textos legales para el sector público y privado. Cuenta también con formación en mediación y resolución de conflictos por Thomson Reuters Aranzadi, así como con numerosos cursos de marketing y comunicación. Lleva más de una década realizando labores de desarrollo de negocio internacional, marketing jurídico y comunicación para un despacho de abogados. Se adentró en el ámbito tecnológico legal desde las necesidades del marketing, formándose e informándose en los últimos años en multitud de foros nacionales e internacionales, convencida de la necesaria revolución a vivir en el sector legal, y decidida a impulsarla desde su inicio. Trabaja en castellano, francés e inglés.

DANIEL BERMEJO

Daniel es un colaborador externo del IIL al que aporta su conocimiento como periodista nativo en la era digital y especializado en diseño de webs y gestión de redes sociales. Su pasión y su inquietud por las nuevas tecnologías y la transformación digital, le ha llevado a cursar un máster en *Business Intelligence*, aplicado al Big Data, en el que ha adquirido las habilidades necesarias para mejorar los procesos en la toma de decisiones y la eficiencia de despachos y empresas. Es también colaborador externo de **Emprendelaw**, empresa especializada en comunicación y marketing del sector jurídico, a la que apoya en el desarrollo de estrategias de comunicación *online*. Daniel es un excelente redactor y se encarga de elaborar notas de prensa o artículos para clientes, así como de llevar la relación con medios de comunicación, la edición de vídeos y de fotografías. Graduado en Periodismo por la Universidad Complutense de Madrid, también tiene un posgrado de Experto titulado en Gabinetes de comunicación para empresas e instituciones.

DAVID RAMET

David es colaborador del **Instituto de Innovación Legal** desde hace casi un año. Técnicamente, sabe manejar de forma profesional programas de imagen y sonido y es nuestro experto en vídeo e imagen. Además, apoya la gestión de redes sociales del IIL. Actualmente, está realizando un Máster de especialización en posicionamiento SEO de contenidos. David trabajó como redactor en la sección de tribunales en EFE y en medios de salud como Consalud.es. Es Graduado en Periodismo y Comunicación Audiovisual en la Universidad Carlos III de Madrid y actualmente está cursando el Grado en Derecho por la UNED.

INFORMACIÓN DE CONTACTO

Instituto de Innovación Legal
Tel. +34 650 78 15 92
Email: info@institutodeinnovacionlegal.com
www.institutodeinnovacionlegal.com